

*Programa***III Foro Responsabilidad Ampliada del Productor***LA RAP ante la nueva política europea*

**Fecha:** lunes, 29 de septiembre de 2025.

**Horario:** 08:45 a 19:00h. Sesión de mañana y tarde.

**Lugar:** Universidad Carlos III de Madrid. Campus Puerta Toledo. Ronda de Toledo nº1 (Madrid). [Ver mapa de situación](#)

**Organizado por:** Fundación CONAMA y Fundación Economía Circular, además de la coorganización del Máster Universitario en Ingeniería Circular de la Universidad Carlos III de Madrid.

**Descripción:**

Tras dos ediciones previas, el **Foro RAP** se ha consolidado como un espacio de encuentro, diálogo y trabajo colaborativo entre los principales actores implicados en la **Responsabilidad Ampliada del Productor (RAP)**. Este foro ha permitido tanto la reflexión estratégica desde una visión colectiva —orientada a identificar retos comunes— como el abordaje de cuestiones operativas de interés compartido, donde el trabajo conjunto genere resultados útiles para el conjunto de actores de la RAP.

Esta tercera edición cobra especial relevancia en el contexto del nuevo ciclo europeo, marcado por las directrices políticas para el período 2024-2029 presentadas por la presidenta de la Comisión, junto con iniciativas como la Brújula para la Competitividad y el Pacto por una Industria Limpia, han reafirmado el compromiso de la Unión Europea con la aceleración de la transición hacia una economía circular. En este marco, se ha anunciado la preparación de un acto legislativo específico sobre economía circular (en consulta pública hasta 6 de noviembre de 2025) que se adoptará antes de que finalice 2026.

Con esta medida, la Comisión Europea pretende consolidar el mercado único de residuos y materias primas secundarias, impulsando tanto la oferta como la demanda de estos materiales, garantizando su calidad, precios competitivos y fomentando el desarrollo de una economía adaptada a estos mercados emergentes.



En esta **tercera edición**, se ha diseñado un programa que pretende emprender un trabajo de desarrollo futuro que se ha estructurado en dos bloques diferenciados:

### **Sesión de mañana (abierta al público)**

La jornada de la mañana, conformada por presentaciones y debates, tienen por objetivo analizar la actualidad de la política europea en materia de economía circular con el objetivo de generar una visión colectiva y propositiva sobre los retos que España debe afrontar en el contexto europeo. En esta edición, se pretende alcanzar los siguientes objetivos:

- **Analizar las políticas europeas emergentes en economía circular**, impulsadas por el nuevo ciclo europeo y los futuros instrumentos políticos que se prevé desarrollar en los próximos años. Destaca el anunciado de un acto legislativo específico sobre economía circular que se adoptará antes de que finalice 2026.
- **Reflexionar sobre los desafíos del nuevo modelo normativo europeo en materia de residuos**, con especial atención a los nuevos reglamentos europeos sobre vehículos<sup>1</sup>, pilas y baterías<sup>2</sup> para identificar cómo influirá en el resto de flujos. Se busca identificar las áreas clave en las que España debe prepararse para adaptarse —e incluso anticiparse—, así como el papel que deben desempeñar los distintos modelos de RAP en este contexto.
- **Presentar experiencias y enfoques sobre la colaboración con el tejido pyme en sostenibilidad**, con el objetivo de explorar cómo integrar de forma más efectiva a las pymes en la figura de la responsabilidad ampliada del productor.

### **Sesión de tarde (cerrada, bajo invitación)**

Se desarrollarán **tres talleres de trabajo en paralelo**, orientados a la construcción colectiva de conocimiento y propuestas, con la participación de representantes de SCRAP. Las temáticas son:

#### **1. Taller 1: Definición y explicación de la RAP de forma colectiva:**

Espacio para consensuar una definición compartida de la RAP, sus objetivos, funciones, actores, derechos y obligaciones. Se elaborará una base documental de carácter informativo, enriquecida por la visión colectiva, que facilite a los SCRAP mejorar la comunicación y comprensión de la RAP por parte de sus públicos objetivo.

#### **2. Taller 2: Canales y estrategias de comunicación para fomentar la RAP en el tejido pyme:**

Enfocado en cómo alcanzar y sensibilizar al tejido pyme sobre qué es la RAP y cuáles son sus derechos y obligaciones. Se trabajará a partir de experiencias previas de entidades que ya han desarrollado acciones con pymes, con el fin de identificar canales y estrategias potencialmente eficaces.

#### **3. Taller 3: Construcción colectiva de información e indicadores del impacto de la RAP**

Este taller abordará la posibilidad de recopilar información de forma estructurada y coordinada entre SCRAP, con el fin de visibilizar su impacto y relevancia. Se identificarán indicadores clave, se analizarán las barreras existentes para su recopilación y se propondrán vías para superarlas.

---

<sup>1</sup> Futuro Reglamento relativo a los requisitos de circularidad aplicables al diseño de los vehículos y a la gestión de los vehículos al final de su vida útil

<sup>2</sup> Reglamento (UE) 2023/1542 del Parlamento Europeo y del Consejo, de 12 de julio de 2023, relativo a las pilas y baterías y sus residuos

**Programa:**

**III Foro RAP**  
**Lunes, 29 de septiembre de 2025**

	Horario	Actividad
Mañana	8:45 – 9:15h	Recepción y café de bienvenida
	9:15 – 9:30h	Bienvenida <ul style="list-style-type: none"> <li>• Representante de la Universidad Carlos III.</li> <li>• Ángel Fernández Homar. Presidente. Fundación Economía Circular.</li> <li>• Alicia Torrego. Directora. Fundación Conama.</li> </ul>
	9:30 – 10:30h	<p><b>Visión sobre las novedades en las políticas circulares en el nuevo ciclo europeo</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Presentación: Representante de la Comisión Europea. *</li> <li>• Diálogo:                             <ul style="list-style-type: none"> <li>○ Marta Gómez Palenque. Directora General de Calidad y Evaluación Ambiental. Ministerio para la Transición Ecológica y el Reto Demográfico (MITECO). *</li> <li>○ José María Fernández Alcalá. Director de Economía Circular. iHobe. Gobierno Vasco.</li> </ul> </li> </ul> <p>Introduce y modera: Representante por determinar</p>
	10:30 – 11:30h	<p><b>La nueva generación de normativa europea en materia de residuos</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Política europea de materias primas fundamentales. Paula Ceballos Coloma. Analista político. Representación de la Comisión Europea en España.</li> <li>• Novedades del Reglamento pilas y baterías. Vasileios Rizos. Investigador principal y jefe de la Unidad de Energía, Recursos y Cambio Climático. (Centro de Estudios Políticos Europeos (CEPS)). *</li> <li>• Novedades del Reglamento diseño de vehículos y VFU. Representante del Ministerio para la Transición Ecológica y el Reto Demográfico (MITECO)*.</li> <li>• Importancia del pasaporte digital de producto. Aleix Vila Cano. Investigador. Centro Tecnológico EURECAT.*</li> </ul> <p>Introduce y modera: Representante por determinar</p>
	11:30 – 12:00 h	<i>Pausa Café</i>
	12:00 – 13:30h	<p><b>Debate: En qué se debe avanzar para adaptarse a la nueva generación de normativa europea de residuos y en las políticas de economía circular.</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Marta Gómez Palenque. Directora General de Calidad y Evaluación Ambiental. Ministerio para la Transición Ecológica y el Reto Demográfico (MITECO). *</li> <li>• José María Fernández Alcalá. Director de Economía Circular. iHobe. Gobierno Vasco.</li> <li>• Ignacio Rodríguez-Solano. Director de Relaciones Institucionales. Renault Group.*</li> <li>• Juan Ramón Meléndez Agudín. Director General. Asociación para la Gestión del Residuo Textil y el Calzado (RE-VISTE).</li> <li>• Beatriz Castillo Viana. Adjunta a la Dirección de Residuos. Veolia.</li> </ul> <p>Introduce y modera: Félix Antonio López Gómez. Investigador científico. Consejo Superior de Investigaciones Científicas (CSIC). *</p>

Horario		Actividad
Tarde	13:30 – 14:30h	<p><b>¿Cómo colaborar con el tejido pyme en materia de sostenibilidad? Experiencias y visiones</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• <b>‘Economía circular: barreras y dinamizadores para su implementación efectiva en la pyme’.</b> Vicente López Martínez. Director. Instituto Sindical de Trabajo, Ambiente y Salud (ISTAS).</li> <li>• Francisco Vidal. Director de Economía y Políticas Sectoriales. Confederación Española de la Pequeña y Mediana Empresa (CEPYME).</li> <li>• Federico Ramos de Armas. Presidente. Comisión de Economía Circular. Cámara de España.</li> <li>• Olga Martín. Directora General. Asociación Clúster de Industrias de Medio Ambiente de Euskadi (Aclima).</li> <li>• Fernando Leite. CEO. Asociación de Municipios para la Gestión Sostenible de los Residuos del Gran Oporto (LIPOR) (Portugal).</li> </ul> <p>Modera: Carlos Prieto Menéndez. Director General. Signus Ecovalor.</p>
	14:30 – 16:00h	<i>Comida y Café</i>
	16:00 – 18:30h	<p>Talleres en paralelo de construcción colectiva</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• <u>Taller nº1.</u> Definición y explicación de la RAP de forma colectiva</li> <li>• <u>Taller nº2.</u> Canales y estrategias de comunicación para fomentar la RAP en el tejido pyme</li> <li>• <u>Taller nº3.</u> Construcción colectiva de información e indicadores del impacto de la RAP</li> </ul>
	18:30 – 19:00h	<p>Cierre</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Presentación de resultados</li> </ul>

*\*Ponentes pendientes de confirmación*

**Grupo motor:**

El Foro RAP cuenta para su organización con el apoyo de un grupo motor de SCRAP que son los siguientes: Ambilamp, Ecoembes, Ecolec, Ecovidrio, Genci, Recyclia, Sigfito, Signus y Sigre.

Con el apoyo de Ecoembes.

**Inscripciones:**

-  [Formulario de inscripción](#) al Foro (mañana) y/o a los talleres (tarde)

 *Las plazas para los talleres son limitadas. Se recomienda inscribir cuanto antes a las personas del equipo que participarán.*

## Programa Detallado:

**8:45 – 9:15h** Recepción y café de bienvenida

**9:15 – 9:30h** Bienvenida

### Participan:

- Representante de la Universidad Carlos III.
- Ángel Fernández Homar. Presidente. Fundación Economía Circular.
- Alicia Torrego. Directora. Fundación Conama.

**9:30 – 10:30h** Visión sobre las novedades en las políticas circulares en el nuevo ciclo europeo

La economía circular se ha consolidado como eje estratégico en la política comunitaria y se espera que lo siga siendo en el nuevo ciclo europeo. Las orientaciones políticas para el período 2024-2029 de la presidenta de la Comisión, la Brújula para la Competitividad y el Pacto por una Industria Limpia han reafirmado este compromiso de la UE de acelerar la transición hacia la circularidad y han anunciado la adopción de un acto legislativo sobre economía circular para antes de que finalice 2026, que entre otros aspectos busca promover un mercado único de residuos y materias primas secundarias.

Esta mesa ofrece una visión sobre las principales líneas de acción que marcarán el rumbo de las políticas circulares en Europa en los próximos años. Se abordarán las prioridades de la Comisión Europea y cómo las políticas estatales y autonómicas pueden aprovechar las oportunidades económicas y productivas que puedan derivarse. Además, se hablará cómo la colaboración pública y privada debe orientarse para apoyar dichos procesos.

Esta sesión busca ofrecer claves para entender el nuevo marco de las políticas europeas y, anticipar los cambios no sólo para adaptarse sino para aprovechar las oportunidades que pueden generar a productores, gestores, administraciones y consumidores. ¿En qué y cómo podemos adelantarnos? ¿En qué debemos empezar a colaborar?

### Participan:

- Presentación: Representante de la Comisión Europea por determinar.
- Participan:
  - Marta Gómez Palenque. Directora General de Calidad y Evaluación Ambiental. Ministerio para la Transición Ecológica y el Reto Demográfico (MITECO).
  - José María Fernández Alcalá. Director de Economía Circular. iHobe. Gobierno Vasco.

Introduce y modera: Representante por determinar

### Dinámica:

- (5 min.) Introducción de la mesa por parte del moderador
- (10 min.) Ponencia del Representante de la Comisión Europea
- (10 min.) Intervención de Marta Gómez Palenque (MITECO)
- (10 min) Intervención de José María Alcalá (iHobe)
- (23 min) Debate abierto con el público
- (2 min.) Cierre por parte del moderador

### 10:30 – 11:30h La nueva generación de normativa europea en materia de residuos

La transición hacia una economía circular en Europa está impulsando una nueva generación de normativa europea en materia de residuos que está ya afectando a sectores clave. Esta sesión ofrece una visión actualizada y estratégica sobre las principales iniciativas legislativas europeas que marcarán el futuro de la gestión de residuos y el diseño de productos.

A través de una serie de ponencias especializadas, se abordará de forma sintética sobre los avances en la política europea de materias primas fundamentales, las novedades del Reglamento de pilas y baterías, el nuevo Reglamento sobre diseño de vehículos y vehículos al final de su vida útil (VFU), así como el papel emergente del pasaporte digital de producto como herramienta clave para la trazabilidad y la sostenibilidad. Estas exposiciones, permitirán introducir las principales discusiones que se mantendrán en el posterior debate previsto en la siguiente mesa.

La sesión concluirá con un espacio de preguntas del público para fomentar el diálogo y la comprensión de estas normativas en evolución y que marcarán el futuro de la normativa en otros flujos que será de interés para distintas figuras de la RAP.

#### Participan:

- **Política europea de materias primas fundamentales.** Paula Ceballos Coloma. Analista político. Representación de la Comisión Europea en España.
- **Novedades del Reglamento pilas y baterías.** Vasileios Rizos. Investigador principal y jefe de la Unidad de Energía, Recursos y Cambio Climático. (Centro de Estudios Políticos Europeos (CEPS). \*
- **Novedades del Reglamento diseño de vehículos y VFU.** Representante del Ministerio para la Transición Ecológica y el Reto Demográfico (MITECO)\*.
- **Importancia del pasaporte digital de producto.** Aleix Vila Cano. Investigador. Centro Tecnológico EURECAT.\*

Introduce y modera: Representante por determinar

#### Dinámica:

- (5 min.) Introducción Moderador
- (40 min.) 4 Ponencias de 10 minutos
- (13 min.) Espacio para preguntas abiertas al público
- (2 min.) Cierre del Moderador

### 11:30 – 12:00h Pausa Café

### 12:00 – 13:30h Debate: En qué se debe avanzar para adaptarse a la nueva generación de normativa europea de residuos y en las políticas de economía circular.

La nueva generación de normativa europea en materia de residuos plantea un cambio relevante en la forma en que se diseñan, producen, gestionan y valorizan los productos y materiales. Esta mesa de debate tiene como objetivo identificar los principales retos y oportunidades que enfrentan los distintos actores —administraciones públicas, industria, gestores y sistemas colectivos, entre otros actores— para no sólo adaptarse a este nuevo marco normativo, sino proponer acciones que permita adelantarse y aprovechar las oportunidades que se derivan del mismo.

A través de un diálogo estructurado en tres bloques temáticos, se abordarán cuestiones clave como la incorporación de criterios de circularidad en el diseño de productos, el impulso a las etapas tempranas de la jerarquía de residuos (prevención, reutilización, remanufactura, etc.), y el desarrollo de un mercado sólido de materias primas secundarias. En el debate, surgirán cuestiones como los instrumentos que permiten aplicar estas políticas como el pasaporte digital de producto, la ecomodulación, los incentivos fiscales, la apuesta y financiación de la innovación tecnológica y la necesidad de nuevas infraestructuras de valorización.

El debate contará con la participación de representantes de la administración estatal y autonómica, la industria, los sistemas colectivos de responsabilidad ampliada del productor (SCRAP) y empresas gestoras de residuos, aportando una visión plural y complementaria.

**Participan:**

- Marta Gómez Palenque. Directora General de Calidad y Evaluación Ambiental. Ministerio para la Transición Ecológica y el Reto Demográfico (MITECO).
- José María Fernández Alcalá. Director de Economía Circular. iHobe. Gobierno Vasco.
- Ignacio Rodríguez-Solano. Director de Relaciones Institucionales. Renault Group.
- Juan Ramón Meléndez Agudín. Director General. Asociación para la Gestión del Residuo Textil y el Calzado (RE-VISTE).
- Beatriz Castillo Viana. Adjunta a la Dirección de Residuos. Veolia.

Introduce y modera: Félix Antonio López Gómez. Investigador científico. Consejo Superior de Investigaciones Científicas (CSIC).

**Dinámica:**

**(5 min.) 1. Introducción del moderador**

Las nuevas políticas en materia de residuos con enfoque de economía circular, han dado a cambios en la UE en cómo legislar, tal y como se ha visto en la mesa anterior con las baterías y los vehículos. Esto se asienta en aspectos como:

- **De Directiva a Reglamento:** Cada vez se utiliza más el Reglamento como instrumento que permite una mayor armonización en el mercado único y permite un mejor control de las obligaciones a cumplir por los importadores. No obstante, cada vez se hace más compleja la normativa, abierta a desarrollos específicos a través de distintos actos delegados.
- **Todo el ciclo del producto:** Cada vez más se aúna en un mismo texto el ciclo completo de vida, tanto la producción de los productos o bienes y su comercialización, como la gestión de sus residuos y la regulación del mercado de materias primas secundarias.
- **Objetivos más ambiciosos:** Se amplía la ambición de los objetivos, ya no sólo de los tradicionales objetivos globales de prevención, recogida y valorización, sino también el establecimiento de objetivos por materias primas específicas y su incorporación en el ciclo productivo, con la finalidad de promover estos mercados.
- **Jerarquía de residuos:** la jerarquía de residuos no sólo se refuerza haciendo más hincapié en la prevención y la segunda vida de los productos, sino que se suman nuevos niveles y conceptos como los de remanufactura, acondicionamiento o adaptación.
- **Pasaporte Digital del Producto:** instrumento en el que se están depositando muchas expectativas (en pilas y baterías entrará en vigor en febrero 2027), para generar transparencia en todo el ciclo de vida, para informar a todos los agentes, que puede promover la coordinación en la RAP, permite un mejor control de importadores y puede generar un valor para el usuario o consumidor.

- **Valorización:** La valorización sigue siendo un punto crítico de interés, cómo acompasar los objetivos, disposiciones, criterios de calidad, con la evolución del I+D+i, con la movilización de las inversiones necesarias para generar infraestructuras de forma eficiente, los incentivos fiscales, etc.
- **Materias primas secundarias:** el mercado de materias primas secundarias es, sin duda, una de las prioridades, para que la circularidad se genere y colabore con las políticas de autonomía abierta estratégica y, dentro de las misma, las políticas de materias primas fundamentales, además de otras políticas conexas como las de descarbonización. Cómo generar, promover y dinamizar estos mercados, qué instrumentos son necesarios, cómo activar la fiscalidad en este sentido, son sólo algunas de las discusiones que se manejan.

**(20 minutos) 2. Bloque A – Criterios de circularidad**

Pregunta central:

*¿Qué instrumentos deben ponerse en marcha y cómo deben implantarse para que el productor y/o importador incorpore los criterios de circularidad en el diseño de productos?*

Temas clave que se pueden abordar entre otros:

- Ecomodulación
- Pasaporte digital de producto
- Criterios de diseño: Durabilidad, reparabilidad, actualización, reciclabilidad, contenido de material reciclado, ubicación de materias primas fundamentales, ausencia de sustancias peligrosas y preocupantes, etc.
- Control. Sistemas de vigilancia e inspección de las administraciones (incluida la importancia) y/o sistemas voluntarios de certificación y garantías.

Intervenciones: **4 minutos por participante (5 participantes = 20 minutos)**

**(20 minutos) 3. Bloque B – Jerarquía de residuos**

Pregunta central: Ante una nueva formulación de objetivos y una jerarquía de residuos más compleja con nuevas definiciones y la necesidad de fomentar etapas tempranas:

*¿Qué incentivos e instrumentos son necesarios para fomentar las etapas tempranas de la jerarquía de residuos (prevención, reutilización, remanufactura, ...)?*

Temas clave que se pueden abordar entre otros:

- Fiscalidad
- Pasaporte digital u otros sistemas de compartición de datos
- Prohibición de destrucción de excedentes
- Preparación para la reutilización
- Implicación del productor ¿Cómo?

Intervenciones: **4 minutos por participante (5 participantes = 20 minutos)**

**(20 minutos) 4. Bloque C – Mercado de materias primas secundaria**

Pregunta central:

*¿Cómo se puede incentivar el mercado de materias primas secundarias y reducir la brecha con los materiales vírgenes?*

Temas clave que se pueden abordar entre otros:

- Obligación de incorporación del contenido reciclado
- ¿Prohibición de la exportación de determinados residuos?
- Incentivos fiscales y financieros para reducir la brecha de precio respecto a los materiales vírgenes
- Impulso de plataformas de compraventa y mercados secundarios dentro de la UE
- Acuerdos de colaboración pública-privada para el desarrollo de instalaciones
- I+D+i. en tecnologías de obtención de materiales secundarios de mayor calidad y a menor coste, ampliando las posibilidades de uso industrial
- ¿Si pudiera desarrollar un “Sand Box” en la materia cuál sería el más necesario?

Intervenciones: 4 minutos por participante (5 participantes = 20 minutos)

**(25 minutos) 5. Preguntas del público y cierre**

- Turno abierto de preguntas y respuestas.
- Cierre del moderador con resumen de ideas clave.

**13:30 – 14:30h ¿Cómo colaborar con el tejido pyme en materia de sostenibilidad?**

**Experiencias y visiones**

Esta mesa de debate tiene como objetivo explorar cómo integrar de forma más efectiva a las pequeñas y medianas empresas (pymes) no sólo a las obligaciones que requiere la sostenibilidad sino al aprovechamiento de sus oportunidades, a través de experiencias concretas, enfoques sectoriales y visiones estratégicas. Se abordarán las barreras y oportunidades que enfrentan las pymes en su transición hacia modelos más sostenibles, especialmente en el marco de la economía circular, y se debatirá sobre los mecanismos de colaboración entre administraciones, asociaciones empresariales, clústeres y entidades gestoras, entre otros actores de interés.

La sesión reunirá a representantes de organizaciones clave del ámbito empresarial, para compartir buenas prácticas, experiencias y visiones, como para generar propuestas que impulsen una participación más activa y eficaz del tejido pyme en la sostenibilidad.

**Participan:**

- Vicente López Martínez. Director. Instituto Sindical de Trabajo, Ambiente y Salud (ISTAS).
- Francisco Vidal. Director de Economía y Políticas Sectoriales. Confederación Española de la Pequeña y Mediana Empresa (CEPYME).
- Federico Ramos de Armas. Presidente. Comisión de Economía Circular. Cámara de España.
- Olga Martín. Directora General. Asociación Clúster de Industrias de Medio Ambiente de Euskadi (Aclima).
- Fernando Leite. CEO. Asociación de Municipios para la Gestión Sostenible de los Residuos del Gran Oporto (LIPOR) (Portugal).

Modera: Carlos Prieto Menéndez. Director General. Signus Ecovalor.

**Dinámica:**

- **(5 min.) Introducción** del moderador
  - Bienvenida y presentación de la mesa.
  - Objetivos del debate.
  - Breve presentación de los participantes.
- **(8 min.) Ponencia inicial:** Intervención inicial de Vicente López Martínez sobre el Informe: ***“Economía circular: barreras y dinamizadores para su implementación efectiva en la pyme”***
- **(15 min.) Bloque 1:** Pregunta: ¿Cuáles son las principales barreras que enfrentan las pymes para integrar la sostenibilidad en sus actividades?
  - Intervención inicial 4 ponentes (todos menos el representante de ISTAS que antes ha intervenido) x 2 minutos = **8 minutos**
  - Réplicas entre los ponentes y/o preguntas abiertas al público = **7 minutos**
- **(15 min.) Bloque 2:** Pregunta: ¿Qué mecanismos de colaboración están demostrando ser más eficaces para apoyar a las pymes en sostenibilidad? y ¿Cómo se puede ir más allá para facilitar la implicación de las pymes, qué colaboraciones público-privadas se deben promover?
  - Intervención inicial 5 ponentes x 2 minutos = **10 minutos**
  - Réplicas entre los ponentes y/o preguntas abiertas al público = **5 minutos**
- **(10 min.) Debate abierto con el público**
- **(5 min.) Conclusiones finales de los ponentes:** Cada participante dispone de 1 minuto para ofrecer una idea fuerza o titular final.
- **(2 min.) Cierre del moderador**
  - Recapitulación de ideas clave.
  - Agradecimientos y cierre de la mesa.

**14:30 – 16:00h Comida y Café**